



PRÄAMBEL

Die gemeinsame Verantwortung für die Erfüllung unseres im Leitbild formulierten Auftrags verbindet alle Mitarbeitenden des Schmiedel e.V. - Führungskräfte und Mitarbeitende.

Unsere Führungsgrundsätze sind für alle verbindlich, bieten in unserer alltäglichen Zusammenarbeit Orientierung, stellen Transparenz her und werden regelmäßig reflektiert.

1

HALTUNG

Wir geben und schaffen Vertrauen.

Wir pflegen einen vertrauensvollen Umgang, der von Ehrlichkeit, Offenheit und Wertschätzung geprägt ist.

Wir trauen uns gegenseitig etwas zu und gehen gemeinsam voran.

Wir stehen im Umgang miteinander für Verbindlichkeit und Verlässlichkeit.

2

VERANTWORTUNG

Wir übernehmen Verantwortung.

Wir übernehmen Verantwortung für unser Führungshandeln und gestalten die beeinflussbaren Rahmenbedingungen in unserer Organisation mit.

Wir halten getroffene Absprachen ein. Zuständigkeiten, Rollen und Funktionen sind eindeutig geregelt.

Unsere Entscheidungen und unser Handeln sind transparent und nachvollziehbar.

Von unseren Mitarbeitenden erwarten wir verantwortungsvolles Handeln im Arbeitsalltag.

Wir pflegen und erwarten einen offenen Umgang mit Fehlern und nehmen diese zum Anlass für Weiterentwicklung.

Fehler gehören zum Leben und sind menschlich.



Schmiedel e.V.

3

KOMMUNIKATION

Wir kommunizieren klar.

Wir kommunizieren wertschätzend miteinander.

Dabei begegnen wir uns mit Respekt.

Wir pflegen eine Kultur der wechselseitigen Kommunikation und nehmen Rückmeldungen ernst.

Auf allen Ebenen findet neben einer Alltagskommunikation auch eine Regelkommunikation statt.

4

FACHLICHKEIT

Wir ermöglichen hohe Fachlichkeit.

Professionelles Handeln braucht professionelle Mitarbeitende.

Wir sehen Potential, fordern und fördern es.

Wir achten Unterschiedlichkeit und profitieren von Vielfalt.

Wir orientieren uns in Bezug auf Weiterbildung, Förderung und Einsatz an den fachlichen Bedarfen der Arbeitsfelder und den individuellen Fähigkeiten und Interessen unserer Mitarbeitenden.

5

WEITERENTWICKLUNG

Wir denken und handeln unternehmerisch.

Wir gehen verantwortungsvoll mit Ressourcen um und erläutern die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen transparent.

Zukunftsvisionen und Weiterentwicklung sind uns wichtig. Wir sind offen für Ideen und Veränderung.

Wir gestalten Entscheidungs- und Entwicklungsprozesse partizipativ. Dabei ist die Beteiligung aller gefragt.